

El Cinco: modelo de solidaridad productiva.

En esencia el Modelo El Cinco es un modelo generador de empleo incluyente que impacta integralmente a los participantes recuperando en ellos sentimientos tan valiosos como ser productivo, útil, miembro activo de la sociedad elementos indispensables para la inclusión social.



El modelo en acción



Sostenibilidad: un imperativo del modelo

Proyectos empresariales productivos y competitivos que le permitan a las comunidades actoras autonomía y empoderamiento en el mediano y largo plazo.

Proyectos empresariales que no pongan en riesgo el equilibrio ecológico.

Comunidades actoras trabajando en forma asociativa buscando una relación equitativa con su entorno económico.

Proyectos que socialmente establezcan las bases para hacer más viables las posibilidades de las generaciones futuras de atender sus propias necesidades a partir de la solidaridad.

Actores del modelo:

Empleados solidarios: Personas que deciden ejercer su solidaridad aportando en forma voluntaria y continua hasta el 5% de su salario y talento.

Empleador solidario: Empresas que adoptan el Modelo de Solidaridad Productiva El Cinco, fomentando la participación de sus empleados y haciendo una contrapartida en recursos económicos y tiempo (y/o talento) a lo aportado por sus empleados.

Aliados: Instituciones y personas naturales que aportan recursos económicos, técnicos y humanos a los diferentes proyectos productivos fomentados por El Cinco.

Operador: Instituciones encargadas de acompañar a las comunidades en la ejecución de los proyectos. El tiempo de acompañamiento se estima entre tres y cinco años.

Comunidad actora: Aquella que por sus características de vulnerabilidad o exclusión económica y social, se selecciona para participar en el Modelo de Solidaridad Productiva El Cinco



Nuestros Proyectos

COOPERATIVA DE CONFECCIONES CREAR Y CRECER

La Cooperativa Crear y Crecer se localiza en el municipio de Girardota- Antioquia, para el año 2002 cuando se da inicio al proyecto el municipio presentaba la siguiente situación: 37.500 habitantes, 45% población rural, el 53.3% de la población en condiciones de pobreza, 30 % de desempleo, \$8.000 millones de déficit presupuestal equivalente al 50% de su presupuesto.

La anterior situación motivó a Interquim S.A. - Akzo Nobel y al 100% de sus empleados (120), para que bajo el modelo El Cinco se canalizara su solidaridad hacia la creación del primer proyecto productivo piloto la Cooperativa de Confecciones Crear y Crecer, al que posteriormente se vincularon como aportantes la empresa Invesa S.A. y 100 de sus empleados. El proyecto para su operación y puesta en marcha contó con el acompañamiento de los operadores Corporación Presencia Colombo Suiza y Corporación MD Confecciones, además de la participación del Municipio de Girardota, la Fundación Carla Cristina y el Sena entre otros.

En el 2007 y luego de seis años de operación alcanzó su autosostenibilidad e hizo su conversión de Precooperativa a Cooperativa. Actualmente está siendo acompañada por la Comercializadora Internacional C.I. Cocerca quien opera 3 plantas más de confecciones con 400 empleados, orientada fundamentalmente a la comercialización de maquila de alta calidad y pronta moda.

En correspondencia con el Modelo EL Cinco, el 60% de las asociadas a la Cooperativa aportan solidariamente en promedio el 1.5% de sus ingresos con el fin de continuar la cadena de solidaridad y beneficiar a otros.

El 100% de los asociados de la Cooperativa y sus familias cuentan con cobertura en seguridad social (salud, pensión y ARP), sus ingresos han pasado de \$100 mil en el 2002 a \$450 mil pesos mensuales en el 2007, los conflictos intrafamiliares han disminuido en un 80%, el 100% de los niños están escolarizados, el 100% de los asociados destinan entre el 10 y el 15% de sus ingresos a actividades de socialización y cultura y el 100% de los asociados dan testimonio de haber recuperado sentimientos valiosos como el ser productivo, útil y miembro activo de la sociedad.

CONCEPTO	Año 2002	Año 2003	Año 2004	Año 2005	Año 2006	Año 2007
No. de beneficiarios	23	81	55	86	110	130
Inversión (\$ millones)	\$ 147	\$ 213	\$ 440	\$ 345	\$ 247	\$ 230
Ventas (\$ millones)	\$ 78	\$ 213	\$ 251	\$ 372	\$ 447	\$ 628
Ventas (\$ mill/ beneficiario/año)	\$ 3.4	\$ 2.6	\$ 4.6	\$ 4.3	\$ 4.1	\$ 4.8
Inversión (\$ mill/ beneficiario/año)	\$ 6.4	\$ 2.6	\$ 8.0	\$ 4.0	\$ 2.2	\$ 1.8
Eficiencia de producción (%)	20%	23%	25%	27%	30%	45%

Principales Indicadores
Cooperativa de Confecciones Crear y Crecer
Años 2002 - 2007





Nuestros Proyectos

PROYECTO DE CONFECCIONES TENJO

Desde finales del 2007 se empezaron las adecuaciones locativas para la puesta en marcha del proyecto de confecciones localizado en el municipio de Tenjo-Cundinamarca, con el objetivo de beneficiar a 20 mujeres cabeza de hogar de población vulnerable. En enero de 2008 se dio inicio a su capacitación técnica, organizacional y empresarial.

Este proyecto es apoyado con los aportes solidarios de las empresas Flores de Tenjo, Alpes Flowers y 630 de sus empleados. Así mismo al proyecto se han vinculado aliados como la Fundación Suramericana, Asocolflores y el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez.

El proyecto es operado por la Corporación MD Confecciones, organización social que cuenta con experiencia en el sector de las confecciones, que promueve la capacitación y promoción laboral y social, contando con las logística para operar proyectos de confección y acompañarlos hasta que estos obtengan su viabilidad económica y el grupo asociativo cumpla las condiciones de ejercer la operación en forma autónoma e independiente.



Nuestros Proyectos

CORDÓN DE LA MORA Y LA FRUTA PEQUEÑA – FRUQUEÑA

Un proyecto con enfoque de desarrollo local y regional

Entorno del proyecto

Nace en el Oriente Antioqueño, región donde el 49% de la población vive en condiciones de pobreza, y sus municipios tienen los índices más críticos de expulsión (desplazamiento) del país. Entre 1998-2003, presentó 1.197 secuestros (37% del Departamento) y es la zona con mayor densidad de minas antipersonales.

Lo anterior contrasta con el potencial de la región: una enorme riqueza hídrica y biofísica por abundancia de aguas y zona de bosque húmedo tropical; su vocación agrícola significa una importante despensa de alimentos en el Departamento; su potencial estratégico (abastece tercera parte energía hidroeléctrica del país) ha sido un factor clave para el asentamiento de grupos armados.

Proyecto piloto

Se ejecuta en el 2003, en el corregimiento de San José – La Ceja-Antioquia, y con la participación de la asociación de productores de fruta – Asofrutas, que contaba con 15 socios activos, cultivos con bajas condiciones de productividad y con ventas realizadas a intermediarios sin condiciones de garantía alguna y en un entorno social afectado por el conflicto armado.

Con el apoyo y solidaridad de la empresa Flores Esmeralda y el aporte del 100% de sus empleados (400), se reúne un capital semilla que permite acompañar por espacio de tres años a la asociación y sus asociados con capacitación y entrenamiento técnico, asociativo, empresarial y social, además de promover la renovación y tecnificación de cultivos.

En el 2007 es una organización empoderada y fortalecida que cuenta con 106 socios activos cuyos ingresos promedio han pasado de \$80 mil a \$400 mil por mes, gracias a nuevas tecnologías en prácticas agrícolas, material vegetal certificado, y condiciones de negociación con empresarios del sector. La asociación cumple con todos los requisitos legales y tiene sus órganos de decisión activos y con gran participación por parte de los socios.

Los niveles de ventas han permitido no sólo aumentar los ingresos de las familias sino también fortalecer los activos de las asociación de tal forma que hoy cuentan con un camión refrigerado y un nuevo centro de acopio, que les permitirá avanzar en procesos de valor agregado de la fruta. En 2007 alcanzó unas ventas cercanas a los \$900 millones de pesos, alcanzando su autosostenibilidad.

El desarrollo de la capacidad de ahorro y visión de futuro de la Asociación se ve reflejado en un fondo de los asociados por valor de \$24 millones, como retorno del capital semilla, lo que permitió invertir en la adquisición del lote y aportar recursos para la construcción del nuevo centro de acopio.

Nuestros Proyectos

Hacia una nueva dimensión

Los resultados con Asofrutas fundaron los cimientos del Programa Cordón de la mora y la fruta pequeña -Fruqueña-, siendo actualmente el referente regional para las demás organizaciones. Fruqueña al 2007 cuenta con 15 organizaciones de base que están desarrollando su proceso de consolidación organizacional y empresarial, las cuales agrupan a productores de más de 84 veredas de 12 municipios del oriente antioqueño (Guarne, Marinilla, El Santuario, El Carmen de Viboral, San Vicente, La Unión, La Ceja, El Retiro, Rionegro, El Peñol, Guatapé y Granada) que participan en el programa. Las organizaciones de base adelantan un proceso de integración regional lo que se ha materializado en el desarrollo de estrategias conjuntas en los temas técnico, comercial y organizacional, para lo cual han constituido comités temáticos con una agenda de trabajo definida participativamente entre los productores.

El proyecto cuenta con 206 Hectáreas de frutales establecidas entre los que se encuentran variedades como mora, fresa, lulo, uchuva, breva y tomate de árbol, vinculando a 498 pequeños productores propietarios de sus propias parcelas.

Entre los años 2005 y 2007 las ventas de fruta a través de las asociaciones de Fruqueña han estado vinculadas fundamentalmente a la mora, 1.199 toneladas, las cuales han representado unos ingresos para la región de \$1.566 millones de pesos. El 68% de las hectáreas sembradas se encuentran en producción.

Bajo el Modelo El Cinco y la orientación de la Fundación El Cinco, se tiene como operador del proyecto a la Corporación PBA y la participación de los siguientes inversionistas solidarios y aliados: las empresas Flores Esmeralda, Grupo Capiro, Cultivos del Caribe, Spring Farms, Tahamí y 1.200 de sus empleados, Gobernación de Antioquia, Fundación Suramericana, Protección, Fundación Bancolombia, Fundación Nacional de Chocolates, Fundación Éxito, Fundación Argos, Corpoica y administraciones municipales.

CONCEPTO	Año 2004	Año 2005	Año 2006	Año 2007
No. de beneficiarios	25	32	175	266
Inversión (\$ millones)	\$ 218	\$ 266	\$ 1.860	\$1.952
Héctareas sembradas	13	16	71	106
Héctareas tecnificadas y en producción		13	29	100
No. de beneficiarios con producción		25	57	232
Productividad promedio (Ton/Ha/Año)		6	8	9
Precio promedio (\$ mill/Ton)		\$ 1.4	\$ 1.5	\$ 1.3
Ventas (Ton/Año)		75	228	896
Ventas (\$ millones)		\$ 105	\$ 342	\$1.119
Ventas (\$ mill/Ha en producción)		\$ 8	\$ 12	\$ 11
Ventas (\$ mill/productor)		\$ 4.2	\$ 6.0	\$ 4.8
Inversión (\$ mill/productor)	\$ 9	\$ 8.3	\$ 10.6	\$ 7.3

Principales Indicadores
Cooperativa de Confecciones Crear y Crecer
Años 2002 - 2007



Avanzando en la construcción del tejido social y el bienestar de las familias

Solidaridad productiva a través del voluntariado

El aporte de conocimiento de los empleados solidarios se considera un eje fundamental en el proceso de transformación social y cultural de las comunidades actoras.

La interacción entre los voluntarios y las comunidades potencian la construcción de tejido social y propician el trabajo conjunto a través de actividades de fortalecimiento asociativo, desarrollo de capacidades empresariales, diseño y seguimiento de proyectos, búsqueda de aliados y nuevos recursos; además se involucran actividades lúdicas y culturales que fomentan la convivencia y participación activa de los miembros de la comunidad.

Actualmente se cuenta con la participación de voluntarios de empresas como Interquim S.A.- Akzo Nobel, Flores Esmeralda, Flores de Tenjo, Argos, Suramericana, Grupo Bancolombia; Protección, Grupo Nacional de Chocolates S.A. y Corporación para la Excelencia Profesional PEP.

Solidaridad productiva con impacto en la niñez

En alianza con el Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez, la Fundación El Cinco además de invertir en nuevos proyectos generadores de empleo, viene desarrollando un sistema de indicadores de cambio en el desarrollo de los niños que forman parte de las comunidades actoras del Modelo El Cinco, junto con una estrategia de formación de padres, lo que proporciona un gran impacto en el desarrollo integral de las familias.



Aliados

Empresas y empleados

Interquim S.A. – Akzo Nobel, Invesa S.A., Cotrafa, Flores Esmeralda Ltda, Grupo Capiro, Cultivos del Caribe Ltda, Spring Farms, Grupo Tahamí – Cultiflores, Flores de Tenjo, Alpes Flowers, Argos y 2.487 de sus empleados.

Aliados sector privado - social

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD, Fondo para la Acción Ambiental y la Niñez, Fundación Suramericana, Fundación Argos, Protección S.A., Fundación Grupo Nacional de Chocolates, Fundación Éxito, Fundación Bancolombia, Asocolflores – Fundaflor, Inversiones El Cid, Corporación MD Confecciones, Fundación Saldarriaga Concha, Carana – USAID, Corporación Prodepaz, Agrofrut, Moras de Oriente, Corporación PBA, Universidad Católica de Oriente, Fundación Pinar del Río, Universidad Eafit, Programa para la Excelencia Profesional – PEP, Fundación Carla Cristina, Voluntariado Grupo Empresarial Antioqueño, Centro de Ciencia y Tecnología de Antioquia CTA, Corporación Presencia Colombo Suiza, Cooperativa Participemos, Codesarrollo, Fundación Bienestar Humano, y las asociaciones de productores Asofrutas, Asopromora, Apac, Coagroantioquia, Visión Futuro, Las Minas, Frutos de Mi Tierra, Hortifrutas, Asofruca, Aprofrut, Asohortifrupe, Asogropeunión y los grupos participativos locales de Guatapé, Marinilla y Granada en el Departamento de Antioquia.

Aliados sector público

Gobernación de Antioquia y sus Secretarías de Agricultura, Productividad y Competitividad, Participación Ciudadana y Equidad de Género; Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Sena, Corpoica, Municipios de Granada, Guatapé, El Peñol, Marinilla, El Santuario, El Carmen de Viboral, San Vicente, Guarne, La Ceja, El Retiro, Rionegro, La Unión, Girardota y Bello en el Departamento de Antioquia.



Premio a la Responsabilidad Social

categoría empresa, Canal Televida. Octubre 2005

Premio al mejor Modelo de Responsabilidad Social

Carana Colombia - USAID. Noviembre 2005

Premio a los mejores del sector agropecuario en la modalidad de Proyección y Desarrollo

Expofinca. Marzo 2006

Mención de Honor en la categoría de Solidaridad

Fundación Alejandro Ángel Escobar. Octubre 2006

Quinto Lugar en el Premio Vida y Obra

Fundación Aurelio Llano Posada. Mayo 2007





Fundación Promotora Junta Directiva

- David Bojanini G.** Presidente Suramericana de Inversiones
Javier Jaramillo V. Presidente Inversiones Mundial
Rubén Darío Lizarralde M. Presidente Indupalma
Augusto Solano M. Presidente Asocollfiores
Carlos Villa S. Gerente General de Interquim S.A.
Akzo Nobel
Eduardo Fernandez de Soto Socio – Director Top Management, Cali
Cecilia Duque D. Consultora Internacional de desarrollo
social y artesanal
Bernardo Toro A. Asesor Fundación Avina
Mauricio Cardona E. Consultor empresarial
Antonio Celia M. Presidente Promigas

Directora ejecutiva
Marta Elena Villegas L.



Testimonios

"Además las otras actividades que se hicieron trajeron mucha alegría a los niños de la comunidad y a los productores, pues en el tiempo que lleva la Asociación funcionando no se tenía acompañamiento de ninguna empresa los fines de semana, ni se había tenido la oportunidad de participar en actividades diferentes las cuales por medio de teatro, música y capacitaciones con metodologías muy prácticas han dejado en nuestras familias grandes enseñanzas no para el momento sino para la vida. A los que cada sábado se desplazan a nuestra vereda para realizar las actividades en representación de la empresa y a quienes contribuyen con sus valiosos aportes económicos, no nos queda mas que agradecerles por el tiempo que dedican para traer tantas enseñanzas, alegría y prosperidad a todos los campesinos de esta zona" **Luis Eduardo García** – Asociación de Fruticultores Las Minas de San Vicente.

"La siembra de 22 parcelas nuevas de tomate de árbol y mora para igual número de familias que ahora ven puestas sus ilusiones en estos cultivos, por que con su ayuda y el amor que ellos les dan a esos cultivos y con la ayuda de Dios, le podrán proporcionar a sus familias una vida digna. La unión por medio de la agricultura de 31 familias del Carmen de Viboral, que han sido violentadas por los actores armados, pero que ahora aseguran "en Colombia si se puede". Con estos logros ha aumentado la autoestima de nuestros campesinos al punto que este año seis de nuestros socios están empezando sus estudios de básica primaria, esto solo lo hace quien en su corazón tiene paz y tranquilidad para hacerlo" **Miryam Elena Gómez** - Asofrucar

"Gracias al proyecto hemos logrado de alguna forma romper con paradigmas y costumbres individualistas que tanto daño nos han causado y que no han permitido el progreso de las comunidades campesinas. Hemos ido entendiendo que trabajando en equipo se pueden lograr muchas cosas, como cambios en las vidas de cada una de nuestras familias, pues nos ayuda a crecer mas como familias y como comunidad" **Amparo Soto**- Hortifrutas

"Adicional a la parte técnica cabe resaltar el compromiso y apoyo de desarrollo en el área social de todas las familias de los integrantes de nuestra Organización, lo cual nos conduce a una mejora en la calidad de vida" **Diego Arango** - D'Frutas





www.elcinco.org

Carrera 48 No. 25 AA Sur 70
Edificio Complex Las Vegas
Oficina 311 Teléfono: 57 (4) 339 01 00
Medellín – Colombia